

Relatório de Conteúdo Programático

Grau: Graduação

Órgão: TEP - DEPARTAMENTO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO

Nome: PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PRODUÇÃO I Código: TEP00112

Característica: CO - Comum Status: Ativa

Carga Horaria Total: 60h Estagio: 0h Teórica: 54h Prática: 6h

Período de vigência: 1º período de 2017 até a presente data.

Conteúdo Programático:

1. SISTEMAS DE PRODUÇÃO - ASPECTOS INTRODUTÓRIOS: FUNÇÕES DO SISTEMA DE PRODUÇÃO; PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PRODUÇÃO; INTRODUÇÃO E VISÃO GERAL; CLASSIFICAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRODUÇÃO.
2. MEDIDAS DE DESEMPENHO: OS OBJETIVOS DE DESEMPENHO; INDICADORES DE DESEMPENHO; EFICIÊNCIA / EFICÁCIA / EFETIVIDADE.
3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PRODUÇÃO: CONCEITOS DE ESTRATÉGIA CORPORATIVA / ESTRATÉGIA COMPETITIVA / ESTRATÉGIA DE PRODUÇÃO; PLANO DE PRODUÇÃO.
4. PAPEL ESTRATÉGICO E OBJETIVOS DE PRODUÇÃO: PROJETANDO E DESENVOLVENDO PRODUTOS E PROCESSOS DE PRODUÇÃO: OPERAÇÕES DE MANUFATURA E SERVIÇOS. TECNOLOGIA DE PRODUÇÃO: ESCOLHA E ADMINISTRAÇÃO. PLANEJAMENTO DA CAPACIDADE DE LONGO PRAZO E LOCALIZAÇÃO DE INSTALAÇÕES.
5. TIPOS DE SISTEMAS DE PLANEJAMENTO DA PRODUÇÃO: SISTEMAS DE EMPURRAR X SISTEMAS DE PUXAR.
6. PREVISÃO DE DEMANDA: O PONTO DE PARTIDA PARA TODO PLANEJAMENTO; PREVISÃO DE DEMANDA; TÉCNICAS DE PREVISÃO DE DEMANDA; MÉTODOS QUALITATIVOS DE PREVISÃO; MÉTODOS QUANTITATIVOS DE PREVISÃO; EXERCÍCIO NO LABORATÓRIO.
7. PLANEJAMENTO MESTRE DA PRODUÇÃO: PLANEJANDO A PRODUÇÃO PARA ATENDER À DEMANDA; SISTEMAS DE PLANEJAMENTO DA PRODUÇÃO; PLANEJAMENTO AGREGADO; A CAPACIDADE PRODUTIVA DO PMP.
8. SEQÜENCIAMENTO E EMISSÃO DE ORDENS: ADMINISTRAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS; PROJETANDO E CONTROLANDO OS PROCESSOS DE PRODUÇÃO.
9. JOGOS DE EMPRESAS, SIMULAÇÃO DE TOMADA DE DECISÃO EM PCP: EXERCÍCIO NO LABORATÓRIO.
10. ESTOQUES: ADMINISTRAÇÃO DE ESTOQUES; CURVA ABC; SISTEMA DE ESTOQUES COM DEMANDA INDEPENDENTE; PONTOS DE VISTA OPOSTOS SOBRE ESTOQUES.
11. PARÂMETROS DE GESTÃO DE ESTOQUES: NATUREZA DOS ESTOQUES; SISTEMAS DE LOTE PADRÃO; CUSTOS RELACIONADOS; SISTEMAS DO INTERVALO PADRÃO; MÉTODOS DE GESTÃO DE ESTOQUES.
12. ACOMPANHAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO: NÍVEIS DE CONTROLE; PROGRAMAÇÃO DA PRODUÇÃO.
13. PLANEJAMENTO DA CAPACIDADE: CAPACIDADE PROJETADA, EFETIVA E OPERACIONAL; MÉTODOS DE PLANEJAMENTO DE CAPACIDADE.
14. PLANEJAMENTO DA FÁBRICA: ATIVIDADE DE DESENVOLVIMENTO DA ORGANIZAÇÃO DA PRODUÇÃO E DO PCP A PARTIR DE PRODUTO.
15. SISTEMAS DE PLANEJAMENTO DAS NECESSIDADES DE RECURSOS: MRP I, MRP II E OPT; PROGRAMANDO A MANUFATURA; FOCALIZADA NO PROCESSO.
16. JUST IN TIME: ABORDAGEM TRADICIONAL X JIT; PRECEITOS DA DOCTRINA JIT; PLANEJAMENTO JIT; JIT EM OPERAÇÕES DE SERVIÇO.
17. KANBAN: CONTROLE DE PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE MATERIAIS PELO KANBAN; TIPOS DE KANBAN; APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA DO TRABALHO DA PRÁTICA DA FÁBRICA.
18. PROCESSOS DE PROGRAMAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DAS ORDENS NO CHÃO DE FÁBRICA: SIMULAÇÃO DE ERP COM O SOFTWARE PREACTOR; SIMULAÇÃO DE DM (ATP E GESTÃO DA DEMANDA); MPS (RCCP), MRP, BOM, CRP (ROTEIROS), SFC (CONTROLE DO CHÃO DE FÁBRICA) E CUSTOS INDUSTRIAIS COM O SOFTWARE PREACTOR; ATIVIDADE NO LABORATÓRIO DE INFORMÁTICA.
19. JOGO LEGO: CONHECENDO OS FATORES CRÍTICOS PARA A EFICÁCIA DO PCP. SIMULAÇÃO , EM SALA DE

Relatório de Conteúdo Programático

AULA, DE UM PROCESSO PRODUTIVO. DESTACANDO A RELEVÂNCIA PARA A VISUALIZAÇÃO DOS FENÔMENOS PRODUTIVOS INERENTES A PCP: LEAD TIME; TEMPO DE CICLO DE PRODUÇÃO; FATORES DE IMPACTO NA PRODUTIVIDADE.

20. AULAS PRÁTICAS DE APLICAÇÃO.

Ementa:

AS ÁREAS DE CONHECIMENTO UTILIZADAS NA FUNÇÃO PCP, EMBORA NÃO TENHAM SIDO TRATADAS DE MODO INTEGRADO NA LITERATURA, DEVEM -ENXERGAR- A ORGANIZAÇÃO COMO UM TODO, SEU PAPEL E SUA CONEXÃO AO AMBIENTE. FAZ SENTIDO PENSÁ-LAS SIMULTANEAMENTE, DE MODO INTEGRADO E COESO, PARA SE TER UMA COMPREENSÃO DO POSICIONAMENTO E DAS DIREÇÕES POSSÍVEIS PARA A EMPRESA (NO AMBIENTE) E, AINDA, DAS CARACTERÍSTICAS ORGANIZACIONAIS ATUAIS OU NECESSÁRIAS QUE, JUNTO COM AS CARACTERÍSTICAS AMBIENTAIS, DETERMINAM SEU COMPORTAMENTO E DESEMPENHO. ABORDAR CONCEITOS DE PCP VOLTADOS A EMPRESAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, CONSIDERANDO QUE TAIS ATIVIDADES ESTÃO SE TORNANDO CADA VEZ MAIS IMPORTANTES NO CENÁRIO ECONÔMICO ATUAL.

Bibliografia Básica:

1. TUBINO, D., 2009. Planejamento e Controle da Produção: teoria e prática. Ed. Atlas: São Paulo.
2. Administração da Produção - 4ª Ed. 2015. Slack, Nigel / Johnston, Robert / Brandon-jones, Alistair. Atlas
3. QUELHAS, O. L. G.; LUSTOSA, L. J.; MESQUITA, M. A.; OLIVEIRA, R. de ; Planejamento e controle da produção. 1 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008. 357 p.

Bibliografia Complementar:

1. ELSAYED, E. A. & BOUCHER, T.O. (1994). Analysis and Control of Production Systems. 2ª ed., Prentice Hall, New Jersey.
2. KRAJEWSKI, L.J. & RITZMAN, L.P. (1999). Operations Management, Strategy and Analysis. 5a Ed., Addison-Wesley, Reading, MA.
3. MONTGOMERY, D. C., JOHNSON, L. A. & GARDINER, J. S. (1990). Forecasting and Time Series Analysis. 2ª ed., McGraw-Hill, Inc., New York.
4. JOHNSON, L.A. & MONTGOMERY, D.C. (1974). Operations Research in Production Planning, Scheduling, and Inventory Control. John Wiley, New York.
5. PINEDO, M., 2008. Scheduling, Theory, Algorithms and Systems. Springer: New York.
6. GAITHER, N.; FRAZIER, G. Administração da produção e operações. 8 ed. São Paulo: Thompson Learning, 2006.
7. MEREDITH, J. Administração da Produção para MBAs. Editora Bookman, 2002.